

Résumé de mon travail de certification ACAD

Dominique Ramuz

Acquisition et simplification de la gouvernance de la société

Je suis amené dans le cadre de mon travail à participer à des acquisitions de sociétés. Ces acquisitions peuvent être parfois longues et fastidieuses. Pour augmenter nos chances de succès, il est nécessaire de se préparer à toutes les éventualités et de s'entourer de personnes avec des compétences bien définies. Ces compétences doivent idéalement couvrir le domaine légal, financier, la stratégie du groupe, les ressources humaines et le domaine d'activité de la société.

Mes diverses expériences m'ont révélé que les aspects juridiques et formels sont importants mais le réseautage et les discussions informelles peuvent devenir décisives. J'en ai fait l'expérience dans le cadre d'une acquisition des actions détenues par l'actionnaire majoritaire en particulier puis de l'acquisitions des actions de tous les actionnaires minoritaires dans le but de détenir la totalité du capital-actions et de pouvoir simplifier la gouvernance de la société.

De manière générale lors d'acquisitions, nous essayons d'apporter notre expérience et expertise en professionnalisant le conseil d'administration.

En guise de conclusion de mon travail, voici mes recommandations pour optimiser les chances de réussite d'une acquisition :

- **Comprendre les raisons qui amènent le vendeur à vendre ses actions,**
- **Analyser si la société correspond à la stratégie du groupe**
- **Activer son réseau de connaissance pour avoir le maximum d'informations**
- **Connaître nos concurrents sur cette acquisition et estimer leurs forces et faiblesses**
- **Analyser le fonctionnement et la structure de la société par une Due Diligence**
- **Analyser l fonctionnement du conseil d'administration qui est en place et sa relation avec l'actionariat.**
- **Questionner certains actionnaires sur la gouvernance et le fonctionnement de la société**
- **Prendre contact quand cela est possible avec les décideurs**
- **S'entourer de personnes qui connaissent la région dans laquelle se trouve la société et y ont un réseau.**
- **Analyser le potentiel d'amélioration de la gouvernance et d'optimisation des coûts.**

Enfin, chaque acquisition est différente et il est difficile d'appliquer des principes généraux en matière de gouvernance. Il faut analyser au cas par cas quelle est la composition du conseil d'administration qui sera la plus efficiente.