

Comment choisir son premier mandat d'administrateur.trice ?

7 septembre 2023

Vous êtes sollicité.e pour un poste dans un Conseil d'administration ou de fondation. Passée l'étape de se sentir flatté.e, choisir son premier mandat au sein d'un Conseil d'administration nécessite une approche spécifique en raison de la responsabilité et des devoirs associés à ce rôle. Voici quelques pistes pour vous aider à faire un choix éclairé.

- 1. Demandez quelles sont les compétences recherchées pour le poste :** Comprenez l'apport de ces compétences dans la stratégie de l'entreprise et au sein du Conseil d'administration. Réfléchissez en toute honnêteté si vous pensez les avoir.
- 2. Évaluez l'engagement attendu :** Comprenez clairement les attentes en termes de temps et de contribution (nombre de séances, participation à un comité). Assurez-vous que vous pouvez consacrer le temps nécessaire au rôle sans compromettre vos autres engagements.
- 3. Effectuez votre propre due diligence :** Assurez-vous que l'entreprise est saine financièrement et a une stratégie en place en demandant des états financiers, le dernier rapport annuel, la stratégie de l'entreprise, le rapport des risques.
- 4. Étudiez les défis et opportunités :** Renseignez-vous sur les défis actuels et futurs de l'organisation. Choisissez un Conseil qui offre des opportunités de croissance tout en vous permettant de contribuer à des décisions importantes. Et surtout recherchez une entreprise dont le secteur d'activité vous passionne et que vous comprenez.
- 5. Examinez les valeurs :** Optez pour une organisation dont les valeurs résonnent avec les vôtres. Assurez-vous qu'elles soient vécues et non seulement sur papier. Cela garantira que votre engagement est en accord avec ce qui compte le plus pour vous.
- 6. Rencontrez les (ou quelques) membres existants :** Comprenez en quoi votre profil va compléter la diversité et la complémentarité des membres actuels du Conseil tant au niveau des compétences que de la culture et dynamique de groupe.
- 7. Consultez votre réseau :** Parlez à des personnes qui ont de l'expérience dans les Conseils d'administration. Ils peuvent être d'excellents conseillers.
- 8. Évaluez votre impact :** Choisissez un Conseil où vous pouvez avoir un impact positif et de l'influence sur les prises de décision.
- 9. Pensez à la gouvernance :** Assurez-vous que les rôles entre les différents organes soient clairs et respectés et que le règlement d'organisation soit à jour.
- 10. Prenez du plaisir :** Posez-vous la question de savoir si ce mandat vous donnera de l'énergie, si vous êtes convaincu.e par le.la Président.e et si vous aurez plaisir à contribuer. Soyez également ouvert à l'apprentissage car les pratiques évoluent vite.

En conclusion, choisir le bon Conseil d'administration dépend de vos compétences, de vos valeurs, de votre disponibilité et de votre désir d'avoir un impact positif. Prenez le temps de réfléchir et de poser des questions pertinentes avant de prendre votre décision.

A PROPOS DE L'ACAD

L'Académie des administrateur·trice·s – ACAD forment les membres des Conseils d'administration de demain.

L'ACAD a été fondée en 2010 pour répondre au besoin croissant de professionnalisation du métier de membre de Conseil d'administration de PME en Suisse. Son offre de formation complète comporte 4 modules et permet d'obtenir la certification ACAD. Elle s'adresse aux membres de Conseil d'administration futurs ou actuels ainsi qu'aux membres de direction générale de sociétés suisses. Une offre de formation continue est également disponible afin de compléter et élargir certaines compétences professionnelles en gouvernance d'entreprise.

Par son approche pragmatique et la qualité des échanges d'expériences, l'ACAD s'est depuis forgée une solide crédibilité et est devenue la référence en Suisse romande. Avec 15 à 20 formations annuelles, elle a accueilli plus de 450 participant-e-s (Président-e-s et Membres de Conseils d'Administration ou de Fondation).

www.acad.ch

A PROPOS D'ALEXANDRA POST

Associée ACAD - Administratrice indépendante - Consultante en gouvernance

Alexandra siège actuellement dans les Conseils d'administration suivants: Présidente de Schenk Holding et membre entre autres des CFF et de HUG.

Elle a travaillé 15 ans pour Nestlé, puis Unilever dans différentes fonctions de direction, audit, vente, marketing en Suisse, au VietNam et en Pologne. En 2005, elle crée et dirige, avec une associée, Crescendo Marketing, une société de conseil en stratégie marketing et commerciale. Elle accompagne pendant 13 ans plus de 100 PME en Suisse avant de transmettre le flambeau fin 2018 à 2 jeunes femmes.

Active dans le domaine de la gouvernance, elle rejoint l'ACAD (Académie des administrateur·trice·s) en 2017. Elle a développé ses compétences dans les domaines du leadership et de la gouvernance d'entreprise auprès des business schools de St-Gall, de l'IMD et de l'INSEAD (IDP-C).